



FRIBOURG-GOTTÉRON

# RAPPORT DE GESTION GESCHÄFTS- BERICHT

HC FRIBOURG-GOTTERON SA

SAISON 2023 – 2024







# SAISON 2023 – 2024

<b>7</b>	<b>ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES</b>
<b>8</b>	<b>RAPPORT DE GESTION</b>
<b>17</b>	<b>ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER AKTIONÄRE</b>
<b>18</b>	<b>GESCHÄFTSBERICHT</b>
<b>27</b>	<b>RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION</b>
<b>41</b>	<b>REMERCIEMENTS AUX SPONSORS</b>
<b>46</b>	<b>YOUNG DRAGONS CLUB</b>
<b>48</b>	<b>FRIBOURG-GOTTÉRON LADIES</b>



BCF FKB

BYKOV

89

LE GRUYÈRE  
SWITZERLAND

ALFA ROMEO

89

OPEL

ahg cars  
ahgroup

LE GRUYÈRE  
SWITZERLAND

Good  
Kohl

B

VARO

We  
ma  
qui

age  
IT





FRANCOURS

SUISSE  
SUITZSCHWEIZ

PRIS

CAFFÈ  
CHICCO  
D'ORO

SWISS  
WARRIOR  
OPEL

74

EG

groupe e

NATIONAL  
LEAGUE



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

MERCREDI 3 JUILLET 2024, 18H00, RESTAURANT LE GOTTÉRON  
BCF ARENA, FRIBOURG, ENTRÉE VIP SUD

ORDRE DU JOUR

01. **Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2023/2024 ;**  
*Approbation du rapport de gestion.*
02. **Comptes de l'exercice 2023/2024 ;**
03. **Rapport de l'organe de révision ;**
04. **Acceptation des comptes de l'exercice 2023/2024 et décision sur l'emploi du résultat ;**  
*Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau.*
05. **Décharge aux membres du Conseil d'administration ;**
06. **Élection des Membres et du Président du Conseil d'administration et remerciements ;**
  - Réélection de MM Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Stéphane Schlaeppy, Lukas Gerber et Hubert Waeber en qualité de Membre pour une période d'un an ;
  - Élection de M. Steve Michel et M. Maxime Droux en qualité de Membre pour une période d'un an ;
  - Réélection de M. Hubert Waeber en qualité de Président pour une période d'un an.
07. **Nomination de l'organe de révision ;**  
*Nomination de Ernst & Young à Lausanne pour l'exercice social 2024/2025.*
08. **Divers**

**DOCUMENTS** – Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2023/2024 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le jeudi 14 juin 2024 dans les bureaux administratifs de la société à la BCF Arena (entrée VIP Sud, 1<sup>er</sup> étage) selon les horaires à consulter sur notre site internet. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

**ACTIONNAIRES** – *Chaque actionnaire dûment inscrit au registre des actions peut exercer son droit de vote à l'assemblée contre la présentation d'une pièce d'identité ou peut se faire représenter moyennant une procuration. Pour les personnes morales, un extrait du Registre du Commerce, en plus, est nécessaire. Le bureau de contrôle ouvrira ses portes le mercredi 3 juillet 2024, à 17h30.*

**LANGUE** – L'Assemblée se déroulera en français.

**INVITÉS** – Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

Fribourg, le 13 juin 2024

**HC Fribourg-Gottéron SA**

**Hubert Waeber**  
Président

**Yvan Haymoz**  
Vice-président

# RAPPORT DE GESTION SAISON 2023 – 2024

Messieurs les Présidents d’Honneur,  
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,  
Mesdames et Messieurs les Invité(e)s,  
Chers (ères) Amis (es) du HC Fribourg-Gottéron SA,

## La saison 2023 – 2024 fut une année de records et de changements stratégiques.

La saison 2023 – 2024 a été exceptionnelle à bien des égards : guichets fermés, affluence record, barre des 100 points dépassée au classement et chiffre d’affaires sans précédent.

Sur le plan sportif, l’équipe a atteint la 2<sup>e</sup> place du classement, établissant en parallèle un nouveau record de points. Malgré une défaite en demi-finale des playoffs contre le redoutable Lausanne Hockey Club, notre équipe a réussi des performances remarquables. Après une analyse approfondie de la situation sportive, le club a décidé de changer immédiatement d’entraîneur de l’équipe première pour 2024 – 2025 en nommant Patrick Emond et d’engager Roger Rönnberg pour l’exercice 2025 – 2026.

Notre équipe féminine a également connu une saison solide, montrant des progrès significatifs et terminant sur une note positive pour assurer sa place dans l’élite du hockey féminin.

Le mouvement junior, l’avenir de notre club, a connu une saison également positive. Nous sommes fiers de la médaille de bronze remportée par nos U20-Elit. Pour les U17-Elit, la qualification pour les playoffs et la sixième place obtenues sont des signes encourageants. Quant aux U15-Elit, cette saison a été un exercice de transition. Les autres catégories ont également poursuivi leur progression.

Au niveau organisationnel, l’administration et la structure ont évolué et de nombreux projets ont été lancés avec enthousiasme et professionnalisme.

Nous avons également enregistré un nombre record de partenaires ainsi qu’un taux de remplissage exceptionnel de la patinoire, soit 100% lors de tous nos matches, exploit historique en Suisse. Le secteur de la gastronomie et des événements a également réalisé une année record, élargissant ainsi notre offre.

Le développement des événements a aussi marqué cette saison. Nous avons eu l’opportunité d’en

organiser deux majeurs dans notre Antre : la Superfinale d’Unihockey et Art on Ice, avec deux soirées pour cette dernière. Ces deux événements se sont également déroulés à guichets fermés, ce qui constitue un nouveau record. Entre autres, ces événements ont permis de diversifier notre offre et de mettre en valeur la magnifiquement BCF Arena.

Malgré le report du Dragon Lunch en mai 2024 et les dépenses supplémentaires liées à l’infrastructure, le club a enregistré un résultat financier record, réalisé surtout grâce au taux de remplissage de 100% de la patinoire toute la saison et grâce à l’excellent parcours en playoffs. De plus, deux étapes majeures ont été franchies : le remboursement intégral du prêt lié au COVID-19 et la libération du risque de l’article 725a, alinéa 1 du Code des Obligations pour la perte de capital. Ces réalisations marquent une avancée importante pour la santé financière du club.

Pour la saison à venir, plusieurs projets stratégiques ont été lancés : Bellarena, le premier festival de musique à la BCF Arena, une Fan Zone pour l’Euro foot 2024 et la participation du club à la Coupe Spengler 2024.

Le présent rapport a pour vocation de vous présenter un aperçu non-exhaustif des activités de notre société durant l’exercice écoulé, du 1<sup>er</sup> mai 2023 au 30 avril 2024, selon l’ordre suivant :

<b>1</b>	<b>CONSEIL D’ADMINISTRATION</b>
<b>2</b>	<b>DIRECTION</b>
<b>3</b>	<b>VENTES</b>
<b>4</b>	<b>FINANCES</b>
<b>5</b>	<b>SPORT PROFESSIONNEL</b>
<b>6</b>	<b>SPORT FORMATION</b>
<b>7</b>	<b>GASTRONOMIE</b>
<b>8</b>	<b>INFRASTRUCTURES</b>
<b>9</b>	<b>COMMUNICATION &amp; BRAND</b>
<b>10</b>	<b>CONCLUSION</b>



# 1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

**L'assemblée générale ordinaire des actionnaires du 5 juillet 2023 pour la partie statutaire a vu tous les points portés à l'ordre du jour être acceptés, de même que les différentes élections, avec notamment la confirmation de M. Hubert Waeber en qualité de Président du Conseil d'administration et la confirmation des autres membres.**

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires du HC Fribourg-Gottéron SA s'est tenue dans le restaurant de la BCF Arena « Le Gottéron » en présence de 80 personnes. Les propositions à l'ordre du jour ont toutes été acceptées. Au chapitre des élections, les membres du Conseil d'administration candidats à un nouveau mandat d'une année ont tous été réélus, à savoir Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Lukas Gerber, Stéphane Schlaeppy et Hubert Waeber. Ce dernier a également été confirmé en qualité de président.

# 2 DIRECTION

**La saison 2023 – 2024 a été une année exceptionnelle pour le HC Fribourg-Gottéron SA. Le club a atteint un record historique en remplissant la BCF Arena lors de tous ses matches à domicile.**

Tous les matches à guichets fermés, une première historique pour le hockey suisse, témoignent de l'engouement sans précédent suscité par le HC Fribourg-Gottéron SA. En plus des rencontres sportives, le club a élargi son éventail d'activités en organisant deux soirées Art on Ice, un événement de renommée internationale combinant patinage artistique et musique. Cette initiative a offert une expérience unique aux fans, alliant le spectacle sportif à des performances artistiques de haut niveau.

La Superfinale d'Unihockey a également marqué un moment important de la saison, regroupant les finales des playoffs féminins et masculins d'unihockey suisse. Cet événement a attiré l'attention nationale sur la BCF Arena et a renforcé sa réputation en tant que lieu de choix pour les grands événements sportifs.

Le lancement du Dragon Weekend a aussi marqué les esprits. Le traditionnel Dragon Lunch s'est, à nouveau, tenu à guichets fermés, tandis que la Dragon Party, soirée visant à rassembler la famille Gottéron, ainsi qu'un vide-dressing ont connu une première encourageante.

L'arrivée de Bellarena constitue un autre atout stratégique visant à étendre la portée et l'attrait de l'organisation et de la BCF Arena. Ce festival de musique

apporte une nouvelle dimension à l'expérience des spectateurs et permet à la BCF Arena de se positionner sur un autre secteur d'activités.

Enfin, la création d'une Fan Zone pour l'Euro de football 2024 a été une initiative notable pour renforcer l'engagement de la communauté locale et soutenir ainsi le développement du mouvement junior. Cette zone dédiée a offert aux supporters une plateforme pour célébrer cet événement sportif international tout en créant un sentiment d'appartenance à la famille Fribourg-Gottéron.

Le Conseil d'administration se réjouit grandement de ces résultats exceptionnels et tient à exprimer sa sincère reconnaissance envers la direction et à tous les employés de l'entreprise pour leur dévouement tout au long de cette saison.

# 3 VENTES

**La saison 2023 – 2024 a été synonyme de succès pour le département des ventes du HC Fribourg-Gottéron SA. Avec la vente de 7'500 abonnements et un taux d'affluence record de 100%, le club a pu accueillir un nombre impressionnant de spectateurs à chaque match.**

Malgré les défis posés par la saison précédente, le club a su dépasser ses objectifs en termes d'abonnements et de sponsoring.

Avec la vente de 7'500 abonnements et plus de 1500 billets vendus par match, le club a atteint un taux d'affluence record de 100%. Cette réussite découle d'une stratégie méticuleusement élaborée, comprenant des améliorations du plan de la patinoire, des processus de réservation optimisés et une activation renforcée des partenariats.

La gestion efficace des abonnés et des canaux de vente, ainsi que l'optimisation du plan de la salle, ont contribué à cette réussite. L'augmentation de la capacité en cours de saison a permis de répondre à la forte demande. Également, nous avons réussi à activer, avec succès, le marché secondaire, entraînant une augmentation significative du nombre de billets revendus.

La campagne de renouvellement a connu un succès avec plus de 400 contrats renouvelés et une augmentation significative du nombre de partenaires, atteignant désormais plus de 650. L'introduction d'un concept de commercialisation à la carte a ouvert de nouvelles perspectives et a attiré un public plus diversifié. De plus, l'introduction de nouveaux produits en cours de saison a été bénéfique pour répondre aux attentes de nos clients.







Enfin, nous avons enregistré une augmentation du chiffre d'affaires grâce à une amélioration des processus de vente.

Nous avons maintenu une proximité étroite avec nos partenaires, en organisant des événements spéciaux tels que la présentation de l'équipe au Château de Gruyère. D'autres activités et échanges lors de manifestations réservées à nos partenaires ont renforcé les relations avec les fans, les sponsors et les partenaires.

La Direction et le Conseil d'administration sont très satisfaits d'un tel résultat et tiennent à remercier tous les employés de l'entreprise pour leurs efforts durant cette saison, l'ensemble des fans, clubs de soutien, partenaires et sponsors.

## 4 FINANCES

**La santé financière du HC Fribourg-Gottéron SA s'est consolidée au cours de la saison 2023 – 2024. Le remboursement total du prêt COVID et la sortie du risque de l'article 725a alinéa 1 du CO, malgré l'augmentation des charges liées à l'infrastructure attestent de la solidité des fondamentaux financiers du club.**

Le remboursement intégral du prêt lié au COVID-19 et la sortie du risque du 725a al.1 de la perte de capital représentent deux étapes majeures pour le HC Fribourg-Gottéron SA, témoignant de la solidité de ses fondements financiers et de sa capacité à surmonter les défis économiques. Le club a réalisé un chiffre d'affaires historique de 22'676'768 CHF (hors revenus de la gastronomie), atteignant ainsi un niveau sans précédent dans son histoire.

L'augmentation des coûts relatifs aux infrastructures et à la maintenance n'a pas eu d'impact négatif sur les résultats financiers du club. En effet, grâce à une gestion prudente des ressources, le HC Fribourg-Gottéron SA a enregistré un résultat net global positif de 1'085'540 CHF, notamment grâce au taux de remplissage de 100% de la patinoire toute la saison et aux 7 matches disputés en playoffs, tous joués à guichets fermés. Cette performance financière solide atteste de l'efficacité du business plan et de la vision stratégique de l'organisation.

Par ailleurs, le département de la gastronomie a grandement contribué à ces résultats, réalisant un chiffre d'affaires de près de 9.5 millions de CHF. Cette réussite souligne l'importance de la diversification des activités du club et de la qualité des services gastronomiques

offerts lors des grands événements et matchs. Il est à noter que l'intégralité des bénéfices de ce département est reversée au mouvement junior du club, témoignant ainsi de l'engagement envers le développement des jeunes talents. Pour la première fois dans l'histoire du club, le profit net de la gastronomie de 1'746'591 CHF a couvert l'ensemble de l'investissement pour les Young Dragons. Une étape historique.

Il est également important de souligner l'impact positif des événements organisés par le club, tels que les séminaires et autres grandes manifestations ainsi que les événements externes comme Art on Ice et la Superfinale d'Unihockey, sur les résultats globaux. Ces événements ont, non seulement, dynamisé l'activité de la gastronomie tout en renforçant l'attrait global de l'organisation. En consolidant ses acquis financiers et en renforçant ses fonds propres, le HC Fribourg-Gottéron SA est solidement positionné pour poursuivre sa croissance et son succès à long-terme.

La Direction et le Conseil d'administration sont très satisfaits d'un tel résultat et se montrent optimistes pour la suite.

## 5 SPORT PROFESSIONNEL

**Sur le plan sportif, la saison 2023 – 2024 a été une année de succès pour le HC Fribourg-Gottéron SA. L'équipe masculine a réalisé un record de points et a décroché une impressionnante deuxième place au classement et une qualification pour les demi-finales des playoffs. Des changements d'entraîneurs ont été effectués pour l'équipe masculine pour les années 2024-25 et 2025-26. Les Ladies ont progressé tout au long de la saison pour maintenir leur place dans l'élite du hockey féminin.**

L'équipe masculine a réalisé une performance remarquable en se classant à la 2<sup>e</sup> place du classement, établissant ainsi un nouveau record de points pour le club. Malgré une défaite en demi-finale des playoffs contre le redoutable Lausanne Hockey Club, l'équipe a montré un niveau de jeu exceptionnel tout au long de la saison. L'équipe a fait preuve de caractère et de détermination tout au long de la saison, mettant en avant l'esprit de compétition et le professionnalisme qui caractérisent le HC Fribourg-Gottéron SA. Ces valeurs fondamentales continueront de guider le club dans sa quête de succès et de performances sportives exceptionnelles dans les saisons à venir.

Cette période de réussite sportive a été accompagnée de changements significatifs au sein de la

structure du club. En particulier, la fin de la double casquette de Christian Dubé et la nomination de Gerd Zenhäusern au poste de Directeur sportif à partir du 1er mars 2024 ont marqué un tournant dans la gestion sportive de l'organisation. De plus, après une analyse approfondie de la situation sportive, le club a décidé de changer d'entraîneur pour l'équipe masculine pour la saison 2024 – 2025 avec la nomination de Patrick Emond et, pour la saison 2025 – 2026, avec l'arrivée de Roger Rönnberg.

La Direction et le Conseil d'administration tiennent à remercier Christian Dubé pour le travail qu'il a accompli au cours de ses 13 saisons au club. D'abord comme joueur, ensuite en tant que Directeur sportif, dont cinq saisons avec la double casquette. Son travail est reconnu et a favorisé le développement de toute l'organisation.

Au chapitre des réjouissances sportives, notons la sélection de Reto Berra et Christoph Bertschy pour le championnat du monde 2024 à Prague.

Comme le veut la tradition, le HC Fribourg-Gottéron SA a encore décerné ses traditionnels trophées, remis lors de la cérémonie de fin de saison :

- **TROPHÉE BYKOV-KHOMUTOV**  
Reto Berra (*Most Valuable Player*)
- **TROPHÉE JEAN LUSSIER**  
Markus Sörensen (*meilleur attaquant*)
- **TROPHÉE PAUL-ANDRÉ CADIEUX**  
Ryan Gunderson (*meilleur défenseur*)
- **TROPHÉE GASTON PELLETIER**  
Maximilian Streule (*joueur méritant*)
- **TROPHÉE LAURENT HAYMOZ**  
Andrei Bykov (*figure emblématique du Club*)

La famille Gottéron a également une pensée émue pour Andrei Bykov, qui met un terme à sa carrière après avoir porté à plus de 800 reprises seulement et uniquement le maillot des Dragons dans le championnat de Suisse. Sa contribution exceptionnelle en tant que joueur et surtout comme homme a marqué l'histoire du club et lui vaut une place dans la légende. La Direction et le Conseil d'administration expriment également leur profonde gratitude à Andrei Bykov pour sa contribution inestimable au club.

Le club a également une pensée émue pour Mauro Jörg qui met un terme à sa carrière après avoir porté à plus de 200 reprises le maillot des Dragons.

L'équipe féminine a également connu du succès, réalisant une bonne saison en SWHLA et

atteignant son objectif de maintien dans l'élite. Le club se réjouit de ces performances et reste déterminé à poursuivre sur cette lancée lors des saisons à venir.

Les membres du Conseil d'administration expriment encore ici leurs vifs remerciements à toutes les personnes qui s'impliquent dans la vie du club, le staff, et évidemment les joueuses et joueurs.

## 6 SPORT FORMATION

**Le HC Fribourg-Gottéron SA continue de mettre l'accent sur la formation et le développement des jeunes talents. La médaille de bronze pour les U20-Elit et la qualification de toutes les équipes élites pour les playoffs témoigne des progrès réalisés dans ce domaine.**

Le HC Fribourg-Gottéron SA maintient fermement son engagement envers la formation et le développement des jeunes talents. La saison 2023 – 2024 a été marquée par des succès significatifs dans ce domaine, mettant en lumière les progrès réalisés par les équipes juniors.

La médaille de bronze remportée par nos U20-Elit témoigne de l'excellence et du dévouement de nos jeunes joueurs. Leur performance remarquable sur la glace reflète le travail et l'engagement de tout le personnel encadrant. De même, la qualification de toutes les équipes élites pour les playoffs est significative, démontrant la profondeur du vivier de talents du club après une restructuration la saison passée.

Au niveau des plus jeunes, c'est un travail de fond, de consolidation qui a été effectué. Tant l'école de hockey que les catégories allant des U9 aux U13 ont confirmé leur bonne santé. Le projet cantonal, regroupant le nord et le sud du canton permet d'améliorer l'encadrement dès les premiers pas sur la glace. Ce projet cantonal, qui vise à unir les efforts des différentes régions du canton, a été un catalyseur essentiel dans l'amélioration de l'encadrement des jeunes dès leurs premiers pas sur la glace. Cette approche collaborative permet d'identifier et de développer les talents locaux, garantissant ainsi un flux constant de joueurs prometteurs pour le club.

Un investissement rendu possible par le soutien de nos sponsors et l'engagement de nos entraîneurs et des familles des joueurs. Les dirigeants des Young Dragons expriment encore ici leurs vifs remerciements à toutes les personnes qui s'impliquent dans la vie du club, les club partenaires, les collaborateurs, auxiliaires, bénévoles, parents et évidemment joueurs.



## 7 GASTRONOMIE

**La saison 2023 – 2024 est synonyme d'année record pour le département de la gastronomie du HC Fribourg-Gottéron SA. Malgré la pénurie de personnel et les défis opérationnels, le club a réussi à offrir un service de qualité lors des matches et des événements.**

Le département de la gastronomie du HC Fribourg-Gottéron SA a connu une année 2023 – 2024 faste. Malgré les défis logistiques et opérationnels liés à la pénurie de personnel, le club a maintenu un service de haute qualité lors des matches et des événements organisés à la BCF Arena.

Les résultats financiers ont largement dépassé les prévisions établies, grâce aussi au sept matches des playoffs à domicile et à l'affluence record durant toute la saison. Cela témoigne de l'efficacité des stratégies de gestion mises en place et de l'engagement des membres du personnel. En dépit des difficultés rencontrées, le club a su maintenir un niveau élevé de service, répondant ainsi aux attentes élevées de ses supporters et invités.

Des événements spéciaux ont été organisés pour enrichir l'expérience des fans et renforcer l'attrait des restaurants du club. Les food trucks, l'« Overtime Bar » sur la place Fair-Play et le bar « La Griffes » ont ajouté une dimension ludique et conviviale aux activités organisées autour des matches.

Cette saison a été marquée par l'essor des Events corporate et des manifestations de divers types à la patinoire. Il convient de noter que plusieurs grands événements, en plus de la Dragon lunch, se sont déroulés sur la surface de la glace. Pour des expériences uniques et pour la plus grande satisfaction des utilisateurs.

Avec un chiffre d'affaires en augmentation dans ce domaine, le club et son mouvement junior bénéficient de nouveaux revenus très appréciés qui contribuent à soutenir la relève et l'avenir de notre club.

La Direction exprime sa gratitude envers tous ceux qui ont contribué au succès de ce département, et reste confiante quant aux perspectives.

## 8 INFRASTRUCTURES

**Exploiter la BCF Arena est un privilège pour le HC Fribourg-Gottéron SA et la saison 2023 – 2024 a confirmé que cette enceinte continue à répondre aux besoins des Fribourgeoises et Fribourgeois mais pas seulement.**

Heureux de l'engouement sans précédent pour son équipe fanion, le HC Fribourg-Gottéron SA a tenté de répondre au mieux à la demande croissante de places. Ainsi, une deuxième et troisième augmentation de la capacité de la BCF Arena ont eu lieu, celle-ci atteignant désormais les 9095 places.

Pour enrichir l'expérience des spectateurs, plusieurs initiatives novatrices ont été introduites, notamment la Terrasse BCF et les places adrénalines inaugurées en cours de saison. Ces initiatives ont permis d'offrir une expérience unique, renforçant l'attrait de la BCF Arena.

La gestion proactive de l'entretien et de la maintenance de la BCF Arena a été une priorité absolue pour garantir sa durabilité et son attrait à long-terme. Des investissements supplémentaires dans les infrastructures et une augmentation de la capacité sont en cours de finalisation, témoignant de l'engagement continu du club à offrir une expérience inoubliable à ses supporters.

La direction remercie BFIK Architectes, Implenia Suisse, le Canton de Fribourg, la Ville de Fribourg, les autorités de la région ainsi l'Antre SA pour leur collaboration dans le cadre de l'exploitation de la BCF Arena.

## 9 COMMUNICATION & BRAND

**La saison 2023 – 2024 a marqué la première année d'existence du département Communication & Brand au sein du HC Fribourg-Gottéron SA. Une étape historique pour le développement des marques Gottéron et BCF Arena.**

Douze mois plus tard, la direction et le Conseil d'administration se réjouissent des progrès accomplis. Ce changement représente une avancée majeure, non seulement en termes de communication globale, mais aussi dans le positionnement de la marque Gottéron et de la BCF Arena, ainsi que dans le développement des événements.

La création du magazine Dragon's Voice, le lancement de MyGottéron, ainsi qu'une présence dynamique et distinctive sur les réseaux sociaux ont propulsé Fribourg-Gottéron au rang de numéro 2 en Suisse dans ce domaine.

En ce qui concerne les événements, deux

tendances distinctes ont émergé. D'abord, plusieurs événements internes visant à rassembler la famille Gottéron ont rencontré un franc succès. La Young Dragon Party a suscité un enthousiasme général, le Big Day a attiré près de 4000 personnes, et les célébrations entourant le 1000e match de Julien Sprunger resteront gravées dans les mémoires.

Un autre aspect prometteur réside dans la diversification des événements externes. Bien que le modèle de base, axé sur les séminaires et les visites, demeure attrayant, des événements d'ampleur nationale et internationale sont désormais accueillis à la BCF Arena. Nous avons eu l'opportunité d'organiser deux événements majeurs dans notre antre : la Superfinale d'Unihockey et Art on Ice, avec deux soirées pour cette dernière. Ces deux événements se sont également déroulés à guichets fermés, ce qui constitue un nouveau record.

La Direction et le Conseil d'administration sont très satisfaits de cette évolution et se montrent optimistes pour la suite. Ils remercient toutes les personnes impliquées dans ce département, les auxiliaires et les partenaires.

## 10 CONCLUSION

**La saison 2023 – 2024 a marqué une avancée significative dans tous les domaines pour le HC Fribourg-Gottéron SA, un pas de plus vers la réalisation de sa vision.**

En conclusion, la saison 2023 – 2024 a représenté une avancée significative pour le HC Fribourg-Gottéron SA dans tous les domaines. Malgré les défis rencontrés, une analyse approfondie et des mesures appropriées ont été prises, offrant ainsi des perspectives prometteuses pour l'avenir pour continuer dans la vision du club.

Le travail acharné des employés de tous les départements a permis d'assurer des résultats sportifs et des prestations de qualité pour les supporters et les partenaires du club. L'augmentation de la capacité de la BCF Arena, les améliorations technologiques et les nouvelles offres gastronomiques ont enrichi l'expérience des spectateurs lors des matchs et des événements.

Sur le plan financier, notre modèle économique robuste nous a permis, non seulement de consolider nos bases financières, mais aussi de poursuivre nos projets de développements stratégiques.

En continuant sur cette lancée, le HC Fribourg-Gottéron SA affirme sa détermination à réaliser sa Vision 2025 et à consolider sa position en tant qu'acteur majeur du paysage sportif suisse.

En conclusion, nous tenons à remercier tous les membres du Conseil d'administration, tous nos fans et nos partenaires, la direction, l'encadrement de toutes les équipes, le club les Etoiles, tous les employés et bénévoles du club ainsi que les joueuses et joueurs pour leur grand engagement tout au long de la saison.





FRIBOURG-GOTTÉRON:

**POUR  
UN JOUR,  
POUR  
TOUJOURS!**

**FÜR  
EINMAL,  
FÜR  
IMMER!**

Pour le HC Fribourg-Gottéron SA  
le 30 avril 2024

**Hubert Waeber**  
Président du CA

**John Gobbi**  
Directeur général







## ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER AKTIONÄRE

MITTWOCH, 3. JULI 2024, 18.00 UHR, RESTAURANT LE GOTTÉRON  
BCF ARENA, FREIBURG, VIP EINGANG SÜD

### TAGESORDNUNG

- 01. Geschäftsbericht des Verwaltungsrats für das Jahr 2023/2024;**  
*Genehmigung des Geschäftsberichts*
- 02. Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2023/2024;**
- 03. Bericht der Revisionsstelle;**
- 04. Annahme des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr 2023/2024 und Beschluss über die Verwendung des Ergebnisses;**  
*Genehmigung der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung sowie Übertrag auf neue Rechnung.*
- 05. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats;**
- 06. Wahl der Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrats und Danksagungen;**
  - *Wiederwahl der Herren Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Stéphane Schlaeppy, Lukas Gerber und Hubert Waeber als Mitglieder für eine Amtsdauer von einem Jahr;*
  - *Wahl von Herr Steve Michel und Herr Maxime Droux als Mitglieder für einen Zeitraum von einem Jahr;*
  - *Wiederwahl von Herr Hubert Waeber als Präsident für eine Amtszeit von einem Jahr.*
- 07. Nominierung der Revisionsstelle;**  
*Ernennung von Ernst & Young in Lausanne für das Geschäftsjahr 2024/2025.*
- 08. Divers.**

**DOKUMENTE** – Der Jahresbericht, die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung 2023/2024 sowie der Bericht der Revisionsstelle liegen ab Donnerstag, 14. Juni 2024, in den Verwaltungsbüros des Unternehmens in der BCF Arena (Eingang VIP Süd, 1. Stock) zur Einsichtnahme durch die Aktionäre auf. Die Öffnungszeiten sind auf unserer Website einzusehen. Jeder Aktionär kann auf Anfrage und unter Nachweis seiner Funktion als Aktionär diese Dokumente vor Ort einsehen.

**AKTIONÄRE** – Jeder Aktionär, der ordnungsgemäss im Aktienregister eingetragen ist, kann sein Stimmrecht bei der Versammlung gegen Vorlage eines Identitätsnachweises ausüben oder sich durch eine Vollmacht vertreten lassen. Bei juristischen Personen ist zusätzlich ein Auszug aus dem Handelsregister erforderlich. Das Kontrollbüro öffnet seine Türen am Mittwoch, 3. Juli 2024, um 17.30 Uhr.

**SPRACHE** – Die Generalversammlung wird auf Französisch abgehalten.

**GÄSTE** – Unsere Mitglieder sind herzlich zur Generalversammlung eingeladen.

Freiburg, den 14. Juni 2024

HC Fribourg-Gottéron SA

Hubert Waeber  
Präsident

Yvan Haymoz  
Vizepräsident VR

HC Fribourg-Gottéron SA  
Postfach, 1763 Granges-Paccot

Tel. 026 347 13 10  
Mail office@fribourg-gotteron.ch

www.fribourg-gotteron.ch



# GESCHÄFTSBERICHT SAISON 2023 - 2024

Sehr geehrte Ehrenpräsidenten,  
Sehr geehrte Aktionäre,  
Sehr geehrte Gäste,  
Liebe Freundinnen und Freunde  
der HC Fribourg-Gottéron AG

## Die Saison 2023 – 2024 war ein Jahr der Rekorde und der strategischen Veränderungen.

Die Saison 2023 – 2024 war in vielerlei Hinsicht aussergewöhnlich: Ausverkauftes Stadion, eine Rekordzahl an Zuschauern, das Überschreiten der 100-Punkte-Marke in der Tabelle und Umsätze wie noch nie

Auf sportlicher Ebene erreichte die Mannschaft den 2. Platz in der Tabelle und stellte gleichzeitig einen neuen Punkterekord auf. Trotz einer Niederlage im Playoff-Halbfinale gegen den beeindruckenden Lausanne Hockey Club erzielte unsere Mannschaft bemerkenswerte Leistungen. Nach einer eingehenden Analyse der sportlichen Situation entschied sich der Verein, den derzeitigen Trainer der ersten Mannschaft für 2024 – 2025 sofort durch Patrick Emond zu ersetzen sowie Roger Rönnerberg für die Saison 2025 – 2026 zu verpflichten.

Auch unsere Frauenmannschaft spielte eine solide Saison, zeigte deutliche Fortschritte und schloss mit einem positiven Ergebnis ab. Sie konnte so ihren Platz in der Elite des Frauenhockeys sichern.

Die Jugendabteilung, die Zukunft unseres Vereins, erlebte ebenfalls eine positive Saison. Wir sind stolz auf die Bronzemedaille, die unsere U20-Elit gewann. Für die U17-Elit sind die Qualifikation für die Playoffs und der erreichte sechste Platz ermutigende Zeichen. Was die U15-Elit betrifft, so war diese Saison ein Übergangsjahr. Auch die anderen Kategorien haben sich weiterentwickelt.

Auf organisatorischer Ebene haben sich die Verwaltung und die Struktur weiterentwickelt und zahlreiche Projekte wurden mit Enthusiasmus und Professionalität lanciert.

Wir verzeichneten auch eine Rekordzahl an Partnern sowie eine aussergewöhnliche Auslastung der Eishalle, d.h. 100 Prozent bei allen unseren Spielen - eine historische Leistung in der Schweiz. Auch der Gastronomie- und Eventbereich verzeichnete ein Rekordjahr und erweiterte damit unser Angebot.

Auch die Entwicklung der Events prägte diese

Saison. Wir hatten die Gelegenheit, zwei wichtige Events in unserer Arena zu organisieren: den Unihockey-Superfinal und Art on Ice. Wobei letzteres zwei Abendveranstaltungen umfasste. Auch diese beiden Veranstaltungen waren ausverkauft; ein neuer Rekord. Unter anderem haben diese Veranstaltungen dazu beigetragen, unser Angebot zu diversifizieren und die wunderschöne BCF Arena ins rechte Licht zu rücken.

Trotz der Verschiebung des Dragon Lunch auf Mai 2024 und der zusätzlichen Ausgaben für die Infrastruktur verzeichnete der Verein ein finanzielles Rekordergebnis, das vor allem dank der 100-prozentigen Auslastung der Eishalle während der gesamten Saison und dank des hervorragenden Abschneidens in den Playoffs erzielt werden konnte. Darüber hinaus haben wir zwei wichtige Meilensteine erreicht: die vollständige Rückzahlung des Darlehens im Zusammenhang mit COVID-19 und die Befreiung vom Risiko des Artikels 725a, Absatz 1 des Obligationenrechts für den Kapitalverlust. Diese Errungenschaften stellen einen wichtigen Fortschritt für die finanzielle Gesundheit des Clubs dar.

Für die kommende Saison haben wir mehrere strategische Projekte gestartet: Bellarena, das erste Musikfestival in der BCF Arena, eine Fanzone für die Fussball-EM 2024 und die Teilnahme des Vereins am Spengler Cup 2024.

Der vorliegende Bericht soll Ihnen einen nicht vollends erschöpfenden Überblick über die Aktivitäten unserer Gesellschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr vom 1. Mai 2023 bis am 30. April 2024 in folgender Reihenfolge geben:

- 1 VERWALTUNGSRAT**
- 2 GESCHÄFTSLEITUNG**
- 3 VERKAUF**
- 4 FINANZEN**
- 5 PROFISPORT**
- 6 AUSBILDUNG**
- 7 GASTRONOMIE**
- 8 INFRASTRUKTUR**
- 9 KOMMUNIKATION & BRAND**
- 10 SCHLUSSFOLGERUNG**

## 1 VERWALTUNGSRAT

**An der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre vom 5. Juli 2023 für den statutarischen Teil wurden alle Traktanden angenommen - ebenso die verschiedenen Wahlen, insbesondere die Bestätigung von Hubert Waeber als Präsident des Verwaltungsrats und die Bestätigung der übrigen Mitglieder.**

Die ordentliche Generalversammlung der Aktionäre der HC Fribourg-Gottéron AG fand im Restaurant der BCF Arena «Le Gottéron» in Anwesenheit von 80 Personen statt. Die Anträge auf der Tagesordnung wurden allesamt angenommen. Bei den Wahlen wurden alle Mitglieder des Verwaltungsrats, die für eine weitere Amtszeit von einem Jahr kandidierten, wiedergewählt: Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Lukas Gerber, Stéphane Schlaeppy und Hubert Waeber. Letzterer wurde auch als Präsident bestätigt.

## 2 GESCHÄFTSLEITUNG

**Die Saison 2023 – 2024 war ein aussergewöhnliches Jahr für die HC Fribourg-Gottéron AG. Der Verein erreichte einen historischen Rekord, indem er die BCF Arena bei allen Heimspielen füllte.**

Alle Spiele waren ausverkauft - eine historische Premiere im Schweizer Eishockey - und zeugen von der beispiellosen Begeisterung, die die HC Fribourg-Gottéron AG ausgelöst hat. Neben den sportlichen Begegnungen erweiterte der Verein sein Angebot an Aktivitäten durch die Organisation von zwei Art on Ice-Abenden, einer international anerkannten Veranstaltung, die Eiskunstlauf und Musik kombiniert. Diese Erweiterung des Angebots bot den Fans ein einzigartiges Erlebnis, bei dem das sportliche Spektakel mit künstlerischen Höchstleistungen verbunden wurde.

Ein weiterer Höhepunkt der Saison war das Unihockey-Superfinale, bei dem die Playoff-Finale der Frauen und Männer im Schweizer Unihockey zusammengeführt wurden. Dieses Ereignis lenkte die nationale Aufmerksamkeit auf die BCF Arena und stärkte ihren Ruf als erstklassiger Ort für grosse Sportveranstaltungen.

Auch die Einführung des Dragon Weekends hinterliess einen bleibenden Eindruck. Der traditionelle Dragon Lunch war erneut ausverkauft, während die Dragon Party, ein Abend, der die Gottéron-Familie zusammenbringen soll, sowie ein Kleiderverkauf eine ermutigende Premiere feierten.

Die Einführung der Bellarena ist ein weiterer strategischer Vorteil, der darauf abzielt, die Reichweite und Attraktivität der Organisation und der BCF Arena zu erweitern. Dieses Musikfestival verleiht dem Zuschauererlebnis eine neue Dimension und ermöglicht es der BCF Arena, sich in einem anderen Geschäftsbereich zu positionieren.

Schliesslich war die Fanzone für die Fussball-EM 2024 eine bemerkenswerte Veranstaltung, um das Engagement der lokalen Gemeinschaft zu stärken und so die Entwicklung der Juniorenbewegung zu unterstützen. Diese spezielle Zone bot den Fans eine Plattform, um dieses internationale Sportereignis zu feiern und gleichzeitig ein Gefühl der Zugehörigkeit zur Gottéron-Familie zu schaffen.

Der Verwaltungsrat freut sich sehr über diese aussergewöhnlichen Ergebnisse und möchte der Geschäftsleitung und allen Mitarbeitern des Unternehmens seine aufrichtige Anerkennung für ihren Einsatz während der gesamten Saison aussprechen.

## 3 VERKAUF

**Auch für die Verkaufsabteilung der HC Fribourg-Gottéron AG war die Saison 2023 – 2024 ein Erfolg. Mit dem Verkauf von 7'500 Saisonkarten und einem Zuschauerrekord von 100 Prozent konnte der Verein bei jedem Spiel eine beeindruckende Anzahl an Zuschauern begrüßen.**

Trotz der Herausforderungen der vorherigen Saison gelang es dem Verein, seine Ziele in Bezug auf Abonnements und Sponsoring zu übertreffen.

Mit dem Verkauf von 7'500 Saisonkarten und über 1'500 verkauften Eintrittskarten pro Spiel erreichte der Verein eine Rekordzuschauerzahl von 100 Prozent. Dieser Erfolg ist das Ergebnis einer akribisch ausgearbeiteten Strategie, die Verbesserungen des Eishallenplans, optimierte Buchungsprozesse und eine verstärkte Aktivierung von Partnerschaften umfasste.

Das effiziente Management der Abonnenten und der Verkaufskanäle sowie die Optimierung des Hallenplans trugen zu diesem Erfolg bei. Durch die Erhöhung der Kapazität im Laufe der Saison konnte die hohe Nachfrage befriedigt werden. Ausserdem gelang es uns, den Sekundärmarkt erfolgreich zu aktivieren, was zu einem deutlichen Anstieg der Anzahl der weiterverkauften Tickets führte.

Die Erneuerungskampagne war ein Erfolg mit über 400 erneuerten Verträgen und einem deutlichen Anstieg der Partnerzahl auf über 650. Die Einführung eines à la carte-Vermarktungskonzepts eröffnete neue Möglichkeiten und zog ein vielfältigeres Publikum an. Darüber hinaus war die Einführung neuer Produkte







während der Saison von Vorteil, um den Erwartungen unserer Kunden gerecht zu werden.

Schliesslich konnten wir dank einer effizienten Neuorganisation des Fanshops, sowohl online als auch physisch, einen Umsatzanstieg verzeichnen.

Wir pflegten eine enge Nähe zu unseren Partnern, indem wir besondere Veranstaltungen wie die Teampräsentation im Schloss Greyerz organisierten. Weitere Aktivitäten und der Austausch bei Veranstaltungen, die unseren Partnern vorbehalten waren, stärkten die Beziehungen zu Fans, Sponsoren und Partnern.

Die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat sind mit einem solchen Ergebnis sehr zufrieden und möchten sich bei allen Mitarbeitern des Unternehmens für ihren Einsatz in dieser Saison, bei allen Fans, Fördervereinen, Partnern und Sponsoren bedanken.

## 4 FINANZEN

**Die finanzielle Gesundheit der HC Fribourg-Gottéron AG hat sich im Verlauf der Saison 2023 – 2024 konsolidiert. Die vollständige Rückzahlung des COVID-Darlehens und der Ausstieg aus dem Risiko von Art. 725a Abs. 1 OR - trotz steigender Infrastrukturkosten - belegen die soliden finanziellen Grundlagen des Vereins.**

Die vollständige Rückzahlung des Darlehens im Zusammenhang mit COVID-19 und der Ausstieg aus dem Risiko des 725a Abs.1 Kapitalverlusts stellen für die HC Fribourg-Gottéron AG zwei wichtige Meilensteine dar, die von der Stärke des finanziellen Fundaments und der Fähigkeit, wirtschaftliche Herausforderungen zu meistern, zeugen. Der Verein erzielte einen historischen Umsatz von CHF 22'676'768 (ohne Einnahmen aus der Gastronomie) und erreichte damit ein in seiner Geschichte noch nie dagewesenes Niveau.

Die gestiegenen Kosten im Zusammenhang mit der Infrastruktur und der Instandhaltung hatten keine negativen Auswirkungen auf die finanziellen Ergebnisse des Clubs. Dank eines umsichtigen Ressourcenmanagements verzeichnete die HC Fribourg-Gottéron AG ein positives Gesamtnettoergebnis von CHF 1'085'540, insbesondere dank der 100-prozentigen Auslastung der Eishalle während der gesamten Saison und der sieben Playoff-Spiele, die alle ausverkauft waren. Diese solide finanzielle Leistung belegt die Wirksamkeit des Geschäftsplans und der strategischen Vision der Organisation.

Darüber hinaus trug die Gastronomieabteilung mit einem Umsatz von fast CHF 9,5 Mio. wesentlich zu diesen Ergebnissen bei. Dieser Erfolg unterstreicht die

Bedeutung der Diversifizierung der Aktivitäten des Vereins und der Qualität der gastronomischen Dienstleistungen, die bei Grossveranstaltungen und Spielen angeboten werden. Erwähnenswert ist, dass der gesamte Gewinn dieser Abteilung an die Juniorenbewegung des Vereins geht und somit für die Entwicklung junger Talente dient. Zum ersten Mal in der Geschichte des Vereins deckte der Nettogewinn der Gastronomie von CHF 1'746'591 die gesamte Investition für die Young Dragons. Ein historischer Meilenstein.

Des Weiteren sollen die positiven Auswirkungen der vom Verein organisierten Veranstaltungen wie Seminare und andere Grossveranstaltungen sowie externe Events wie Art on Ice und das Unihockey-Superfinale auf das Gesamtergebnis hervorgehoben werden. Diese Ereignisse haben nicht nur die gastronomischen Aktivitäten belebt, sondern auch die Gesamtattraktivität der Organisation gesteigert. Durch die Konsolidierung ihrer finanziellen Errungenschaften und die Stärkung ihres Eigenkapitals ist die HC Fribourg-Gottéron AG solide positioniert, um ihr Wachstum und ihren Erfolg langfristig fortzusetzen.

Die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat sind mit einem solchen Ergebnis sehr zufrieden und blicken optimistisch in die Zukunft.

## 5 PROFISPORT

**In sportlicher Hinsicht war die Saison 2023 – 2024 für die HC Fribourg-Gottéron AG ein erfolgreiches Jahr. Die Herrenmannschaft erzielte einen Punkterekord und erreichte einen beeindruckenden zweiten Tabellenplatz sowie die Qualifikation für das Playoff-Halbfinale. Für die Herrenmannschaft wurden für die Jahre 2024 – 2025 und 2025 – 2026 Trainerwechsel vorgenommen. Die Frauen verbesserten sich im Laufe der Saison, um ihren Platz in der Elite des Frauenhockeys zu behaupten.**

Die Herrenmannschaft erreichte mit einer bemerkenswerten Leistung den zweiten Platz in der Tabelle und stellte damit einen neuen Punkterekord für den Verein auf. Trotz einer Niederlage im Playoff-Halbfinale gegen den Lausanne Hockey Club zeigte die Mannschaft während der gesamten Saison ein aussergewöhnliches Spielniveau. Die Mannschaft zeigte Charakter und Entschlossenheit und unterstrich damit den Kampfgeist und die Professionalität, die die HC Fribourg-Gottéron AG auszeichnen. Diese Grundwerte werden den Verein auch in den kommenden Saisons in seinem Streben nach Erfolg und aussergewöhnlichen sportlichen Leistungen leiten.

Diese sportlich erfolgreiche Zeit wurde von bedeutenden Veränderungen innerhalb der Vereinsstruktur begleitet. Insbesondere das Ende der Doppelfunktion von Christian Dubé und die Ernennung von Gerd Zenhäusern zum Sportdirektor ab dem 1. März 2024 stellten einen Wendepunkt in der sportlichen Führung der Organisation dar. Darüber hinaus beschloss der Verein nach einer eingehenden Analyse der sportlichen Situation, den Trainerposten der Herrenmannschaft für die Saison 2024 – 2025 mit der Ernennung von Patrick Emond und für die Saison 2025 – 2026 mit Roger Rönnberg zu besetzen.

Die Geschäftsführung und der Verwaltungsrat bedanken sich bei Christian Dubé für seine Arbeit, die er in seinen 13 Saisons im Verein geleistet hat - zunächst als Spieler, dann als Sportdirektor, davon fünf Saisons in einer Doppelfunktion. Seine Arbeit wurde sehr geschätzt und hat massgeblich zur Entwicklung der gesamten Organisation beigetragen.

Zu den sportlichen Erfolgen gehörte ebenfalls die Nominierung von Reto Berra und Christoph Bertschy für die Weltmeisterschaft 2024 in Prag.

Die HC Fribourg-Gottéron AG hat traditionsgemäss wieder ihre traditionellen Trophäen verliehen, die im Rahmen der Saisonabschlussfeier überreicht werden:

- **BYKOV-KHOMUTOV-TROPHÄE**  
Reto Berra (Most Valuable Player)
- **JEAN-LUSSIER-TROPHÄE**  
Markus Sörensen (Bester Stürmer)
- **PAUL-ANDRÉ CADIEUX-TROPHÄE**  
Ryan Gunderson (bester Verteidiger)
- **GASTON PELLETIER-TROPHÄE**  
Maximilian Streule (Spieler mit grösstem Verdienst)
- **LAURENT HAYMOZ-TROPHÄE**  
Andrei Bykov (Symbolfigur des Vereins)

Die Gottéron-Familie ist auch Andrei Bykov zu tiefstem Dank verpflichtet, da er seine Karriere nach über 800 Einsätzen ausschliesslich im Trikot der Dragons in der Schweizer Meisterschaft beendet hat. Sein aussergewöhnlicher Beitrag als Spieler und vor allem als Mensch hat die Geschichte des Vereins geprägt und verschafft ihm einen Platz als Legende. Die Geschäftsführung und der Verwaltungsrat drücken auch Andrej Bykov ihre tiefe Dankbarkeit für seinen unschätzbaren Beitrag für den Verein aus.

Der Verein denkt ausserdem mit Wehmut und grosser Dankbarkeit an Mauro Jörg, der seine Karriere nach über 200 Einsätzen im Trikot der Dragons beendet.

Auch die Frauenmannschaft war erfolgreich, spielte eine gute Saison in der SWHL A und erreichte ihr Ziel, die Eliteklasse zu halten. Der Verein freut sich

über diese Leistungen und ist fest entschlossen, in den kommenden Saisons an diese Erfolge anzuknüpfen.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats bedanken sich bei allen, die sich für den Verein engagieren, bei den Mitarbeitern und natürlich bei den Spieler:innen.

## 6 AUSBILDUNG

**Die HC Fribourg-Gottéron AG legt weiterhin grossen Wert auf die Ausbildung und Entwicklung von jungen Talenten. Die Bronzemedaille für die U20-Elit und die Qualifikation aller Elitemannschaften für die Playoffs belegen die Fortschritte in diesem Bereich.**

Die HC Fribourg-Gottéron AG hält an ihrem Engagement für die Ausbildung und Entwicklung von jungen Talenten fest. Die Saison 2023 – 2024 war von bedeutenden Erfolgen in diesem Bereich geprägt, welche die Fortschritte der Juniorenmannschaften unterstreichen.

Die Bronzemedaille, die unsere U20 Elite gewann, zeugt von den herausragenden Leistungen und dem Engagement unserer jungen Spieler. Ihre herausragenden Leistungen auf dem Eis spiegeln die Arbeit und das Engagement des gesamten Betreuerstabs wider. Ebenso ist die Qualifikation aller Elitemannschaften für die Playoffs bedeutsam und zeigt die Reichweite des Talentpools des Vereins nach einer Umstrukturierung in der vergangenen Saison.

Bei den Jüngsten wurde eine grundlegende Arbeit geleistet, die auf eine Konsolidierung abzielte. Sowohl die Hockeyschule als auch die Kategorien von U9 bis U13 haben ihren guten Aufbau bestätigt. Das kantonale Projekt, das den Norden und den Süden des Kantons umfasst, ermöglicht es, die Betreuung von den ersten Schritten auf dem Eis an zu verbessern. Dieses kantonale Projekt war ein wesentlicher Katalysator für die Verbesserung der Betreuung der Jugendlichen ab ihren ersten Schritten auf dem Eis. Dieser kollaborative Ansatz ermöglicht es, lokale Talente zu identifizieren und zu fördern - und so einen konstanten Zustrom von vielversprechenden Spielern für den Verein zu gewährleisten.

Eine Investition, die durch die Unterstützung unserer Sponsoren und das Engagement unserer Trainer und Spielerfamilien ermöglicht wird. Die Verantwortlichen der Young Dragons möchten an dieser Stelle noch einmal ihren herzlichen Dank an alle Personen aussprechen, die sich in das Vereinsleben einbringen, an die Partnervereine, Mitarbeiter, Hilfskräfte, Freiwillige, Eltern und natürlich die Spieler.

## 7 GASTRONOMIE

**Die Saison 2023 – 2024 ist gleichbedeutend mit einem Rekordjahr für die Gastronomieabteilung der HC Fribourg-Gottéron AG. Trotz Personalmangel und operativen Herausforderungen gelang es dem Verein, bei Spielen und Veranstaltungen einen erstklassigen Service zu bieten.**

Die Gastronomieabteilung der HC Fribourg-Gottéron AG blickt auf ein erfolgreiches Jahr 2023 – 2024 zurück. Trotz der logistischen und operativen Herausforderungen aufgrund des Personalmangels konnte der Verein bei den Spielen und Veranstaltungen in der BCF Arena einen qualitativ hochwertigen Service aufrechterhalten.

Die finanziellen Ergebnisse übertrafen die festgelegten Prognosen bei weitem, auch dank der sieben Heimspiele in den Playoffs und der Rekordzahl an Zuschauern während der gesamten Saison. Dies zeugt von der Wirksamkeit der umgesetzten Managementstrategien und dem Engagement der Mitarbeitenden. Trotz aller Schwierigkeiten konnte der Verein ein hohes Serviceniveau aufrechterhalten und so die hohen Erwartungen seiner Fans und Gäste erfüllen.

Es wurden besondere Veranstaltungen organisiert, um das Erlebnis der Fans zu bereichern und die Attraktivität der Vereinsrestaurants zu steigern. Foodtrucks, die «Overtime Bar» auf dem Fair-Play-Platz und die Bar «La Griffes» verliehen den Aktivitäten rund um die Spiele eine gesellige Dimension.

Diese Saison war geprägt vom Aufschwung der Corporate Events und Veranstaltungen verschiedener Art auf der Eisbahn. Bemerkenswert ist, dass neben dem Dragon Lunch auch mehrere Grossveranstaltungen auf der Eisfläche stattfanden. Es waren einzigartige Erfahrungen, die die Nutzer vollends zufriedenstellten.

Mit einem steigenden Umsatz in diesem Bereich profitieren der Verein und seine Juniorenbewegung von neuen, sehr willkommenen Einnahmen, die dazu beitragen, den Nachwuchs und die Zukunft unseres Vereins zu unterstützen.

Die Direktion drückt ihre Dankbarkeit gegenüber allen aus, die zum Erfolg dieser Abteilung beigetragen haben und blickt weiterhin zuversichtlich in die Zukunft.

## 8 INFRASTRUKTUREN

**Die BCF Arena zu betreiben, ist ein Privileg für die HC Fribourg-Gottéron AG und die Saison 2023 – 2024 hat bestätigt, dass diese Arena weiterhin den Bedürfnissen der Freiburger:innen und vielen mehr entspricht.**

Angesichts der beispiellosen Begeisterung für sein Fanionteam hat die HC Fribourg-Gottéron AG ihr Bestes getan, um der steigenden Nachfrage nach Plätzen gerecht zu werden. So wurde die Kapazität der BCF Arena zum zweiten und dritten Mal auf 9'095 Plätze erhöht.

Um das Zuschauererlebnis zu bereichern, wurden mehrere innovative Neurungen eingeführt, darunter die BCF-Terrasse und die während der Saison eingeführten Adrenalin-Plätze. Diese Initiativen haben zu einem einzigartigen Erlebnis geführt und die Attraktivität der BCF Arena weiter gesteigert.

Das proaktive Unterhalt- und Wartungsmanagement der BCF Arena hatte oberste Priorität, um ihre Nachhaltigkeit und Attraktivität langfristig zu gewährleisten. Weitere Investitionen in die Infrastruktur und eine Erhöhung der Kapazität stehen kurz vor dem Abschluss und zeugen von dem anhaltenden Engagement des Clubs, seinen Fans ein unvergessliches Erlebnis zu bieten.

Die Direktion dankt BFIK Architectes, Implenia Schweiz, dem Kanton Freiburg, der Stadt Freiburg, den Behörden der Region sowie der Antre AG für ihre Zusammenarbeit beim Betrieb der BCF Arena.

## 9 KOMMUNIKATION & BRAND

**Die Saison 2023 – 2024 markierte das erste Jahr der Abteilung Communication & Brand innerhalb der HC Fribourg-Gottéron AG. Ein historischer Schritt für die Entwicklung der Marken Gottéron und der BCF Arena.**

Zwölf Monate später freuen sich die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat über die erzielten Fortschritte. Der Wechsel stellt einen grossen Schritt nach vorne dar, nicht nur in Bezug auf die globale Kommunikation, sondern auch bei der Positionierung der Marke Gottéron und der BCF Arena sowie bei der Entwicklung von Veranstaltungen.

Das Magazin Dragon's Voice, die Lancierung von MyGottéron sowie eine dynamische und unverwechselbare Präsenz in den sozialen Netzwerken haben Fribourg-Gottéron in diesem Bereich zur Nummer 2 in der Schweiz katapultiert.



Im Bereich der Veranstaltungen gab es zwei unterschiedliche Trends. Verschiedene interne Veranstaltungen, die die Gottéron-Familie zusammenbringen sollten, waren ein grosser Erfolg. Die Young Dragon Party sorgte für allgemeine Begeisterung, der Big Day zog fast 4'000 Personen an und die Feierlichkeiten rund um Julien Sprungers 1'000. Spiel werden in Erinnerung bleiben.

Ein weiterer vielversprechender Aspekt ist die Diversifizierung der externen Veranstaltungen. Obwohl das auf Seminare und Besichtigungen ausgerichtete Grundmodell nach wie vor attraktiv ist, finden nun auch Veranstaltungen von nationaler und internationaler Relevanz in der BCF Arena statt. Wir hatten die Gelegenheit, zwei Grossveranstaltungen unter unserem Dach zu organisieren: das Unihockey-Superfinale und Art on Ice, wobei letzteres zwei Abendveranstaltungen umfasste. Auch diese beiden Veranstaltungen waren ausverkauft, was einen neuen Rekord darstellt.

Die Direktion und der Verwaltungsrat sind mit dieser Entwicklung sehr zufrieden und blicken optimistisch in die Zukunft. Sie bedanken sich bei allen in der Abteilung tätigen Personen, Hilfskräften und Partnern.

## 10 SCHLUSSWORT

**Die Saison 2023 – 2024 war für die HC Fribourg-Gottéron AG in allen Bereichen ein bedeutender Fortschritt; ein weiterer Schritt in Richtung der Verwirklichung ihrer Vision.**

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass die Saison 2023 – 2024 für die HC Fribourg-Gottéron AG in sämtlichen Bereichen einen signifikanten Fortschritt darstellte. Trotz der Herausforderungen, denen man sich gegenüber sah, wurde eine gründliche Analyse vorgenommen und anschliessend geeignete Massnahmen ergriffen, die vielversprechende Perspektiven für die Zukunft bieten, um die Vision des Clubs fortzusetzen.

Dank der harten Arbeit der Mitarbeitenden in allen Abteilungen konnten sportliche Erfolge und qualitativ hochwertige Leistungen für die Fans und Partner des Vereins sichergestellt werden. Die Erhöhung der Kapazität der BCF Arena, technologische Verbesserungen und neue gastronomische Angebote haben das Erlebnis der Zuschauer bei Spielen und Veranstaltungen bereichert.

In finanzieller Hinsicht konnten wir dank unseres robusten Geschäftsmodells nicht nur unsere finanzielle Basis festigen, sondern auch unsere strategischen Entwicklungsprojekte vorantreiben.

Indem der HC Fribourg-Gottéron auf diesem Weg weitergeht, bekräftigt er seine Entschlossenheit, seine Vision 2025 zu verwirklichen und seine Position als wichtiger Akteur in der Schweizer Sportlandschaft zu festigen.

Abschliessend möchten wir uns bei allen Mitgliedern des Verwaltungsrats, bei all unseren Fans und Partnern, der Direktion, den Betreuern aller Mannschaften, dem Club les Etoiles, allen Angestellten und Freiwilligen des Clubs sowie den Spieler:innen für ihr grosses Engagement während der gesamten Saison bedanken.

FRIBOURG-GOTTÉRON:

**POUR  
UN JOUR,  
POUR  
TOUJOURS!**

**FÜR  
EINMAL,  
FÜR  
IMMER!**

Für die HC Fribourg-Gottéron AG  
den 30. April 2024

**Hubert Waeber**  
Präsident des Verwaltungsrats

**John Gobbi**  
Generaldirektor







# **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION**

---

**SUR LE CONTRÔLE RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE  
DES ACTIONNAIRES COMPTES ANNUELS 2023 – 2024**



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11  
[www.ey.com/fr\\_ch](http://www.ey.com/fr_ch)

A l'Assemblée générale de  
**HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg**

Lausanne, le 5 juin 2024

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Ernst & Young SA



Alfred Widmann  
(Qualified Signature)

Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)



Vincent Schmied  
(Qualified Signature)

Expert-réviseur agréé

### Annexe

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Bilan au 30 avril	Annexe	2024	2023
<b>ACTIF</b>			
<b>Actif circulant</b>			
Trésorerie		1 359 988	450 361
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services :			
- auprès de tiers		1 016 153	256 359
- auprès de parties liées		32 256	4 900
- ajustement de valeur		<u>(88 370)</u>	<u>(59 476)</u>
		960 039	201 783
Autres créances à court terme		23 827	130 435
Stocks		370 772	251 472
Actifs de régularisation		384 680	832 042
<b>Total de l'actif circulant</b>		<u>3 099 306</u>	<u>1 866 093</u>
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations financières	2.1	96 946	146 217
Participations	2.2	127 324	127 324
<b>Immobilisations corporelles</b>	2.3		
Machines, équipement, mobiliers et matériels		1 415 842	1 255 371
Installations fixes		5 080 263	5 320 298
IT & Hardware		257 754	296 741
Véhicule		<u>1</u>	<u>1</u>
		6 753 860	6 872 412
<b>Immobilisations incorporelles</b>	2.3		
Frais de développement/software		<u>0</u>	<u>830 515</u>
		0	830 515
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<u>6 978 130</u>	<u>7 976 469</u>
<b>Total de l'actif</b>		<u><u>10 077 436</u></u>	<u><u>9 842 562</u></u>



Bilan au 30 avril	Annexe	2024	2023
<b>PASSIF</b>		CHF	CHF
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services :			
- envers des tiers		1 703 062	849 649
- envers des parties liées		0	184 167
		<u>1 703 062</u>	<u>1 033 816</u>
Dettes à court terme portant intérêts :	2.4		
- Engagement leasing financier		27 500	55 000
- Emprunts bancaires		913 088	943 078
- Emprunt de la Confédération		0	1 533 000
- Emprunts auprès de tiers		100 000	100 000
		<u>1 040 588</u>	<u>2 631 078</u>
Dettes à court terme sans intérêts :	2.5		
- Emprunt auprès de parties liées		50 000	50 000
		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
Autres dettes à court terme		503 113	419 460
Passifs de régularisation	2.6	2 783 137	1 735 614
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>		<u>6 079 900</u>	<u>5 869 968</u>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>			
Engagements à long terme portant intérêts :	2.4		
- Engagement leasing financier		0	27 500
- Emprunts bancaires		1 798 925	2 682 023
- Emprunts auprès de tiers		500 000	600 000
		<u>2 298 925</u>	<u>3 309 523</u>
Engagements à long terme sans intérêts :	2.5		
- Emprunt auprès de parties liées		50 000	100 000
		<u>50 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<u>2 348 925</u>	<u>3 409 523</u>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions		3 295 941	3 295 941
Pertes cumulées :			
- Pertes reportées		(2 732 870)	(3 280 423)
- Perte (-) / Bénéfice de l'exercice		1 085 540	547 553
		<u>(1 647 330)</u>	<u>(2 732 870)</u>
<b>Total des capitaux propres</b>		<u>1 648 611</u>	<u>563 071</u>
<b>Total du passif</b>		<u>10 077 436</u>	<u>9 842 562</u>

Compte de résultat	Annexe	2023/2024	2022/2023
		CHF	CHF
<b>Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>			
Produits de match		10 680 989	9 732 626
Produits marketing (y compris dons prestations non-fournies)		7 778 317	7 106 408
Produits rétrocession droit TV et publicitaires		1 932 608	1 964 009
Produit clubs de soutien		411 620	224 319
Produit merchandising		988 596	658 861
Locations et transferts de joueurs		64 559	10 040
Produits de location d'infrastructures		188 139	198 173
Produits divers		15 472	8 449
Produits "Événementiels"	2.7	233 990	1 147 442
Produits sur redevance carte joueurs		339 087	298 877
Variation de l'ajustement de valeur des créances		(11 387)	5 601
Variation de stocks		54 778	14 179
<b>Total des produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>		<b>22 676 768</b>	<b>21 368 985</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
- Frais de championnats et entraînements		(271 335)	(206 862)
- Frais de sécurité et organisation des matchs/événements		(1 454 669)	(1 019 275)
- Locations et frais liés à l'exploitation de l'infrastructure		(2 281 225)	(2 503 512)
- Frais merchandising		(561 451)	(403 470)
Charges de personnel :	2.8		
- Salaires et charges sociales		(12 155 408)	(11 202 139)
- Locations et transferts de joueurs		(86 165)	(125 082)
- Frais de la 1ère équipe		(1 436 967)	(1 393 003)
Autres charges d'exploitation :			
- Frais d'administration		(397 280)	(345 459)
- Frais de publicités, catering et représentation		(957 369)	(692 255)
- Charges sur redevance carte joueurs		(344 413)	(319 249)
- Charges "Événementiels"	2.7	(197 335)	(830 412)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(20 143 619)</b>	<b>(19 040 718)</b>
<b>Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels)</b>		<b>2 533 149</b>	<b>2 328 267</b>
Amortissements des immobilisations corporelles	2.9	(1 353 290)	(861 362)
Amortissements des licences des joueurs	2.9	0	(496 737)
<b>Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et éléments exceptionnels)</b>		<b>1 179 859</b>	<b>970 168</b>
Charges financières		(84 051)	(98 332)
<b>Résultat d'exploitation (avant impôts et éléments exceptionnels)</b>		<b>1 095 808</b>	<b>871 836</b>

Compte de résultat	Annexe	2023/2024	2022/2023
		CHF	CHF
<b>Produits hors exploitation</b>			
Produits Sport Café	2.10	9 509 931	7 240 316
Produits Ladies	2.11	213 810	0
		<b>9 723 741</b>	<b>7 240 316</b>
<b>Charges hors exploitation</b>			
Charges Sport Café	2.10	(7 763 340)	(5 856 555)
Contribution au Gottéron MJ Sàrl		(1 709 734)	(1 777 228)
Charges Ladies	2.11	(253 629)	(30 000)
		<b>(9 726 703)</b>	<b>(7 663 783)</b>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes</b>	2.12	<b>6 216</b>	<b>107 042</b>
<b>Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes</b>	2.12	<b>(7 260)</b>	<b>(3 275)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>1 091 802</b>	<b>552 137</b>
Impôts directs		(6 262)	(4 584)
<b>Bénéfice / Perte (-) de l'exercice</b>		<b><u>1 085 540</u></b>	<b><u>547 553</u></b>



Annexe au 30 avril

2024

2023

## 1 Principes

### 1.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

### 1.2 Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

En règle générale, les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition. Il arrive toutefois que l'amortissement débute la même année que l'acquisition. Ceci, en fonction de leur valeur économique estimée.

Installations fixes	Entre 10 et 20 ans
Machines, équipements et matériels	Entre 2 et 5 ans
Mobiliers	Entre 5 et 10 ans
IT et Hardware	Entre 2 et 10 ans
Incorporelles	Entre 5 et 10 ans
Véhicules	5 ans
Buvettes	8 ans

## 2 Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

### 2.1 Immobilisations financières

	CHF	CHF
- Garanties bancaires et postales et dépôt	74 424	62 055
- Prêt à long terme en faveur de Gottéron MJ Sàrl	22 522	84 162
	<b>96 946</b>	<b>146 217</b>

Les garanties bancaires et postales sont principalement liées aux garanties de loyers.

Annexe au 30 avril	2024	2023
<b>2.2 Participations</b>	CHF	CHF
Fondation Slava Bykov, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote	20 000	20 000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions et des droits de vote de CHF 1'000'000	98 753	98 753
National League AG à Ittigen: 7.14% du capital-actions et des droits de vote de CHF 120'000	8 571	8 571
<b>Total participations</b>	<b>127 324</b>	<b>127 324</b>

**Participations indirectes :**

Gottéron MJ Sàrl, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote

**2.3 Tableau des immobilisations corporelles et incorporelles**

	Machines, équipement, mobiliers et matériels	Installations fixes	IT et Hardware	Véhicule	Immobilisations en cours	Licences Joueurs	Frais de développement et software	TOTAL
<b>Solde au 30.04.2022</b>	<b>1 192 489</b>	<b>5 648 515</b>	<b>309 130</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>496 737</b>	<b>1 177 331</b>	<b>8 824 202</b>
Acquisitions	236 597	52 903	48 155				10 989	348 643
Cessions / radiations								0
Reclassements								0
Amortissement	-173 715	-381 120	-60 543			496 737	-357 805	-1 469 921
<b>Solde au 30.04.2023</b>	<b>1 255 371</b>	<b>5 320 298</b>	<b>296 741</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>830 515</b>	<b>7 702 926</b>
Acquisitions	366 837	146 999	27 126					540 962
Cessions / radiations								0
Reclassements								0
Amortissement	-206 365	-387 034	-66 113				-830 515	-1 490 028
<b>Solde au 30.04.2024</b>	<b>1 415 842</b>	<b>5 080 263</b>	<b>257 754</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 753 860</b>

Annexe au 30 avril	2024	2023
<b>2.4 Emprunts à court/long terme <u>avec</u> intérêts</b>	CHF	CHF
<u>a) Leasing financier</u>		
- part à court terme	27 500	55 000
- part à long terme	0	27 500
	<b>27 500</b>	<b>82 500</b>
<u>b) Emprunts bancaires</u>		
- part à court terme	913 088	943 078
- part à long terme	1 798 925	2 682 023
	<b>2 712 013</b>	<b>3 625 099</b>
<u>c) Emprunts Confédération</u>		
- part à court terme	0	1 533 000
	<b>0</b>	<b>1 533 000</b>
<u>Emprunts auprès de tiers</u>		
- part à court terme	100 000	100 000
- part à long terme	500 000	600 000
	<b>600 000</b>	<b>700 000</b>

- a) Un contrat de prestation (incluant le coût de l'investissement) a été conclu concernant la nouvelle installation de surveillance vidéo. A l'échéance de ce contrat (5 ans), les installations appartiendront au HC Fribourg-Gottéron S.A.. L'amortissement de cet investissement est quant à lui, basé sur sa durée de vie.
- b) Le HC Fribourg-Gottéron SA a conclu un contrat de prêt avec Hewlett-Packard International Bank DAC concernant le développement de l'Application HCFG "Intelligent Venue-as-a-Service (IVaaS)". Cet emprunt est totalement garanti par la Banque Cantonale de Fribourg. Au 30.04.2024, le montant garanti est de CHF 407'664.45.
- c) Suite à l'adaptation des taux des crédits COVID-19 par le conseil fédéral, les emprunts ont été reclassés en emprunts portant intérêts en 2022/2023.



Annexe au 30 avril	2024	2023
<b>2.5 Emprunts à court/long terme <u>sans</u> intérêts</b>	CHF	CHF
<u>Emprunt auprès de parties liées</u>		
- part à court terme	50 000	50 000
- part à long terme	50 000	100 000
	<b>100 000</b>	<b>150 000</b>
Le prêt de CHF 100'000 provient de la société L'ANTRE SA, bailleur de la BCF Arena.		
<b>2.6 Passifs de régularisation</b>	CHF	CHF
Passifs de régularisation	2 783 139	1 735 614
	<b>2 783 139</b>	<b>1 735 614</b>
<b>2.7 Produits et charges "Événementiels"</b>	CHF	CHF
Produits ticketing, marketing, primes et ventes diverses	233 990	1 147 442
<b>Total des produits événementiels</b>	<b>233 990</b>	<b>1 147 442</b>
Frais d'organisation de matchs/event	(42 964)	(353 219)
Entretien, technique et réparation	(53 001)	(95 793)
Autres charges d'exploitation	(101 370)	(381 400)
<b>Total des charges événementiels</b>	<b>(197 335)</b>	<b>(830 412)</b>
<b>2.8 Charges de personnel</b>	CHF	CHF
- provenant de l'activité d'exploitation	13 678 540	12 720 224
- provenant de l'activité hors exploitation	2.10 / 2.11 3 036 957	2 463 528
<b>Total charges de personnel</b>	<b>16 715 497</b>	<b>15 183 753</b>
<b>2.9 Amortissements</b>	CHF	CHF
- provenant des immobilisations corporelles	1 353 290	861 362
- provenant des licences des joueurs	0	496 737
- provenant de l'activité hors exploitation	2.10 136 738	111 821
<b>Total charges d'amortissement</b>	<b>1 490 028</b>	<b>1 469 920</b>

Annexe au 30 avril	2024	2023
<b>2.10 Produits et charges Sport Café</b>	CHF	CHF
Produits boissons et nourritures	9 502 736	7 181 633
Produits divers	0	786
Produits extraordinaires	7 194	57 898
<b>Total des produits Sport Café</b>	<b>9 509 931</b>	<b>7 240 316</b>
Charges de marchandises	(2 912 127)	(2 201 403)
Charges de personnel	2.8 (2 918 104)	(2 463 528)
Charges d'exploitation et location	(1 560 740)	(876 021)
Frais d'administration	(121 308)	(106 946)
Amortissements	2.9 (136 738)	(111 821)
Charges diverses	(114 323)	(96 836)
<b>Total des charges Sport Café</b>	<b>(7 763 340)</b>	<b>(5 856 555)</b>
<b>2.11 Produits et charges Ladies</b>		
Produits des matchs et sponsoring	126 282	0
Produits PFWL et SIHF	34 554	0
Produits merchandising	1 406	0
Produits divers	19 684	0
Produits extraordinaires	31 884	0
<b>Total des produits Ladies</b>	<b>213 810</b>	<b>0</b>
Frais de championnat	(30 433)	0
Frais d'organisation des matchs	(5 924)	0
Charges de personnel	2.8 (118 853)	0
Frais de l'équipe et d'administration	(98 419)	0
<b>Total des charges Ladies</b>	<b>(253 629)</b>	<b>0</b>
<b>2.12 Explications relatives aux postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat</b>	CHF	CHF
Redistribution taxe CO2	5 778	7 905
Caisse de chômage, part vacances sur RHT Covid-19	0	93 237
Autres produits divers	437	5 900
<b>Total produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>	<b>6 216</b>	<b>107 042</b>
Coût de stockage merchandising externe	(7 167)	-
Autres charges diverses	(93)	(3 275)
<b>Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période</b>	<b>(7 260)</b>	<b>(3 274)</b>

Annexe au 30 avril

2024

2023

### 3 Informations complémentaires

#### 3.1 Nombre de collaborateurs

La moyenne annuelle des employés à plein temps ne dépasse pas 250 employés.

#### 3.2 Impact Covid-19

Dans la mesure où les critères de comptabilisation correspondants étaient remplis à la date du bilan, les répercussions de la pandémie du COVID-19 ont été prises en considération dans les comptes annuels de HC Fribourg-Gottéron S.A. Le Conseil d'administration et la Direction du HC Fribourg-Gottéron S.A. continue de surveiller les événements et prend les mesures nécessaires si besoin est.

En dehors des effets d'une récession sévère et prolongée, la capacité de la Société à poursuivre son activité ne peut pas, du point de vue actuel, être considérée comme menacée au sens de l'art. 958a, al. 2 CO.

#### 3.3 Montant résiduel des engagements de location

Les engagements de location qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante:

	CHF	CHF
- jusqu'à 1 an	1 800 000	1 800 000
- 1 à 5 ans	7 200 000	7 200 000
<b>Total</b>	<b>9 000 000</b>	<b>9 000 000</b>









ES & MÖBEL

& OF TAFERS

SWICA  
OPUS

SWICA  
OPUS

ahgcars  
ahggroup

CALI  
CHUCK & GORD

CD

WARRIOR

SCHMID

BCF FK  
BORGMA

71

LE GRUYÈRE  
AOP

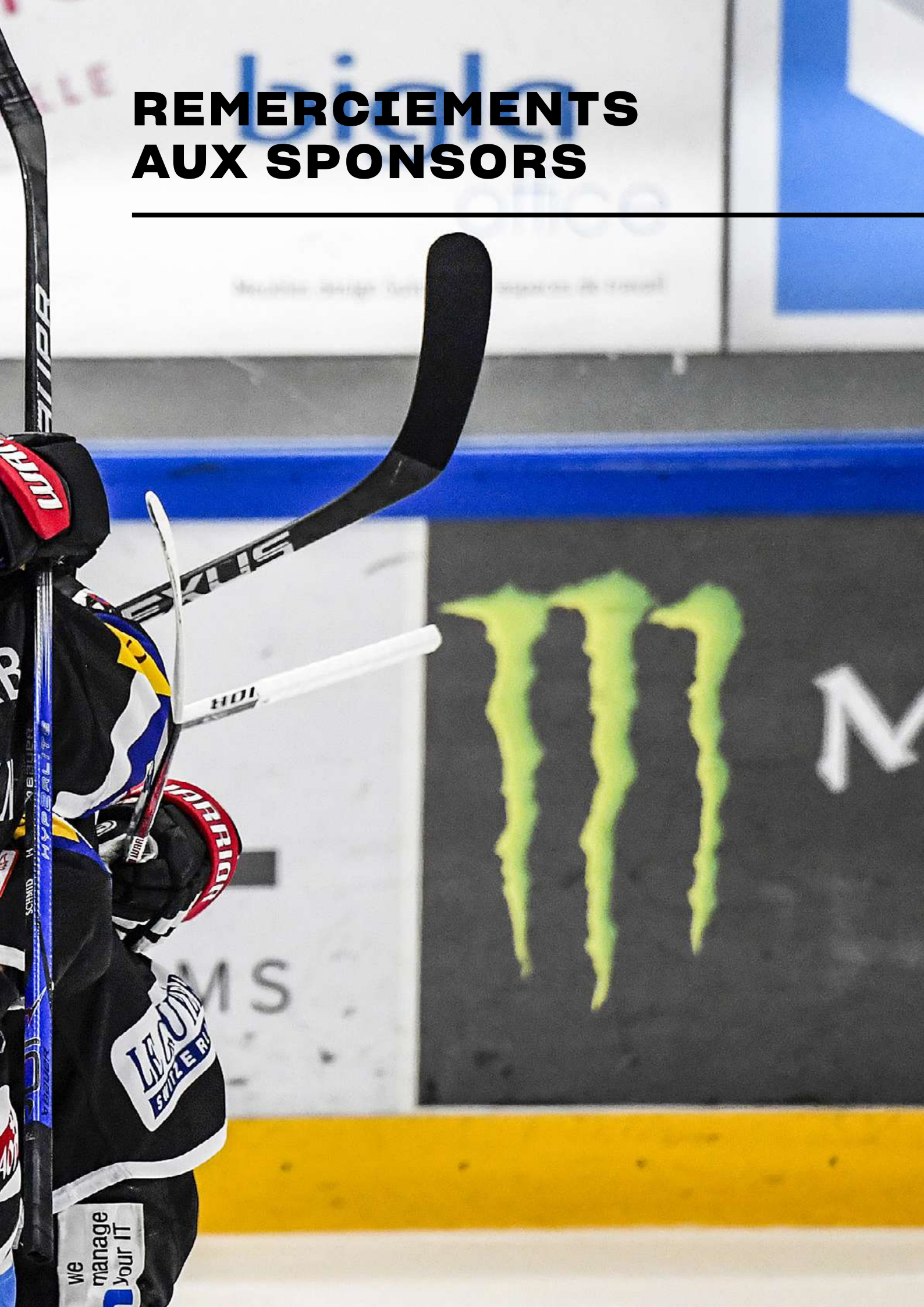
LE GRUYÈRE®  
SWITZERLAND

we  
manage  
your IT



# REMERCIEMENTS AUX SPONSORS

---





---

PARTENAIRE STADE / STADION PARTNER



---

PARTENAIRES PLATINE / PLATIN PARTNER



---

OFFICIAL BROADCASTERS



---

CLUB DE SOUTIEN / GÖNNERKLUB



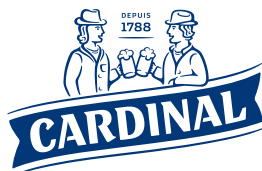
---

PARTENAIRES CASQUE / HELM PARTNER



---

PARTENAIRES OR / GOLD PARTNER



---

PARTENAIRES ARGENT / SILBER PARTNER



PARTENAIRES BRONZE / BRONZE PARTNER



SUISSE SCHWEIZ  
SWITZERLAND

PARTENAIRES MÉDIA / MEDIA PARTNER



PARTENAIRE PRINT / PRINTPARTNER



Polygravia

PARTENAIRE COMMUNICATION /  
KOMMUNIKATIONSPARTNER

BYTHEWAY.STUDIO



PARTENAIRE MEDICO-SPORTIF  
SPORTMEDIZINISCHER PARTNER



HFR Sport

hôpital fribourgeois | freiburger spital

OFFICIAL VIDEO ANALYSIS PARTNER

myDARTFISH

FOURNISSEURS / AUSRÜSTER



PARTENAIRES LOGES / LOGEN PARTNER

AIDENN SA	BKW ENERGIE SA	FELDSCHLÖSSCHEN GETRÄNKE AG	GROUPE JPF	LE CLUB
AHG-CARS FRIBOURG SA	BYTICS GROUP AG	FIDEXPERT SA	GROUPE R MANAGEMENT SA	PQH HOLDING SA
ALLIANZ SUISSE	BOISSONS CORBOZ SA	FIDUTRUST GESTION ET CONSEILS SA	HELSENA ASSURANCES SA	PROTECT'SERVICE
ANDREY TRANSPORTE AG	CONSEIL D'ADMINISTRATION	FIRE SYSTEM SA	HUBERT ETTER ET FILS SA	RABOUD GROUP
ATELIER C SA	CREMO	GARAGE KLAUS	L'ANTRE SA	ROMANDE ENERGIE
AUDACIA GROUP	DESPOND SA	GERANCES GIROUD SA	LA CROSSE D'OR	ROUVINEZ LES DOMAINES
BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	DIMAB GROUPE	GRISONI-ZAUGG SA	MG CONSTRUCTIONS INDUSTRIELLES SA	SCHWALLER GARAGE SA
BKW BUILDINGS SOLUTIONS AG	ELEMENT AG	GROUPE E SA	MORAND CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES	SOLEOL SA
	FABBRO & PARTNERS SA			TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS



## PARTENAIRES CHROME / CHROM PARTNER

A. PESCE ELECTROMÉNAGER	DEBRUNNER ACIFER SA ROMANDIE	LES BLANCHISSERIES GÉNÉRALES LGB SA	SCHAFFER ASSURANCES SA
AB 14 SÀRL	DEMAUREX ET CIE SA - MARCHE ALIGRO	LIECHTI AUTOMOBILES SA	SENSIA AG
AD CARRELAGE, CEDRIC ANSERMET SA	DISTILLERIE LOUIS MORAND & CIE	LUIS AGUIAR SÀRL	SIDE CUT SPORTS AG
ADECCO HUMAN RESOURCES SA	DIWISA DISTILLERIE WILLISAU SA	MARMY-PME SÀRL	SINEF SA
AGENDEC SA	DUPLIREX PAPERIE SA	MARMY VIANDES EN GROS SA	SOAGESMAT SA
AGRI DUBEY SA	ECAB	MAZARS SA	SOCO TRANSPORTE GMBH
AGTAN SA	EMIL EGGER ROMANDIE SA	MCDONALD'S RESTAURANTS	SOFTCOM TECHNOLOGIES SA
ALPHA-CONTRÔLE SA	EMIL FREY SA	MEUBLES KOLLY	SOTTAS SA
AMAG RETAIL	ÉTABLISSEMENTS TECHNIQUES FRAGNIÈRE SA	MFP PRÉFABRICATION SA	ST. GOBAIN WEBER AG
AMEX SA	EXTRAMET AG	MOTOREX AG	STEPHAN SA
AMS ASSÈCHEMENT SA	FASEL ÉCHAFAUDAGES SA	MS TOLERIE LASER TECHNOLOGIE SA	STÉPHANE MAURON SA
ANDREY TRANSPORTE AG	FORUM FRIBOURG	MULTIFIDUCIAIRE FRIBOURG SA	STIEBEL ELTRON AG
ANGÉLOZ MODE SA	FRIBOURG TOURISME	NAEF IMMOBILIER FRIBOURG SA	STRATUM LACKERTECHNIK AG
ANTIGLIO SA	FRIPOOL	NASTA MARINE SA	SWISS CAR BARRAS SA
ARCHITECTURE 360	FRITENNIS ACADEMY SÀRL	NESTLE WATERS (SUISSE) SA	SWISSCOM BROADCAST
ASSOCIATION DES COMMERÇANTS DE FRIBOURG CENTRE	FROMAGERIE DE BILLENS	NET26 AG	TECHNOMAG AG
ATELIERS FIRMANN SA	FROMAGERIE DE SEMSALES	NEW WORK	TELECHARMEY SA
ATN DIFFUSION LPF SA	FRUTIGER AG	NOVOPAC SA	TELEVERBIER
AXA ASSURANCES SA	FS AGENCE BOIS SÀRL	OCHSNER HOCKEY AG	TICKETCORNER AG
B+T BILD+TON AG	G. RISSÉ SA	OK PEINTURE	TRANS-AUTO AG
BAECHLER TRANSPORTS SERVICES SA	GARAGE BAECHLER & FILS SA	ORTHOCONCEPT SA	TRANSVOIRIE SA
BALOISE ASSURANCES SA	GARAGE BERSET SA	OXYGEN	TSG SWITZERLAND SA
BDO SA	GARAGE LACILLA SA	PADEA SA	VARIOTECHNIK AG
BE SANITAIRE SÀRL	GARAGE NICOLI R. SÀRL	PARALLEL DESIGN SÀRL	VARO ENERGY DIRECT SALES SA
BFIK	GENEUX DANCET SAMPLENIA SUISSE SA	PATRICK BERGER SÀRL	VAUDOISE COMPAGNIE D'ASSURANCE
BIG-PET AG	GEORGES SAUTEUR SA	PATRICK PAPAUX SA	VERFORA AG
BISE G. SA	GERARD MAURON - AUTO-ÉLECTRICITÉ	PEMSA GROUP	VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER SA
BOISSONS CORBOZ SA	GROUPE JPF	PHOENIX SECURITY	VOLERY FRERES SA
BLS AG	GRUYERIA SA	POLICE CANTONALE DE FRIBOURG	VON BERGEN SA
BUCHER AG LANGENTHAL	GVS AGRAR AG	POLYTYPE AG	WAGO CONTACT SA
BULL-JARDIN SA	GYSI PUMPEN AG	POWERBAR	WEIBEL SA
BULLIARD IMMOBILIER	HEAEB GMBH	PRIMUS SA	WINGER FRERES SÀRL CARROSSERIE DE GROLLEY
CARROSSERIE PHARISA SA	HELVETICUM-INKASSO	PRODUITS EPAGNY SA	WIRBAUEN AG
CARROSSERIE-LOCATION OTTET SÀRL	HKM SA	PROGIN SA	WYSSMÜLLER AUTOMOBILES SA
CARROSSERIE PIERRE BOVET & FILS SA	HÔTEL CAILLER SA	PUBLIBIKE	XXL GROUP
CASH HOTEL SERVICE SA	IMMOSEEKER AG	RADIO FRIBOURG	
CASINO DE MONTREUX SA	IMPLENIA SUISSE SA	RASCO AG	
CELSA CHARMETTES SA	INDALO SPACE	RAY SA	
CENTRE DE MOBILITE TCS SECTION FRIBOURG	INFOTEAM INFORMATIQUE TECHNIQUE SA	RED BULL	
CENTRE ITS	INTERPROFESSION DU VACHERIN FRIBOURGEOIS	RÉGIE DE FRIBOURG SA	
CFD SA - CULTUREFOOD	ISS FACILITY SERVICES SA	RESIDENCE BELLEVUE	
CISEL INFORMATIQUE SA	KBD SÀRL PARQUETS & MENUISERIE	RIEDO MICHEL ET FILS SA	
CLAUDE PASQUIER SA	KCOM SÀRL	RIMUSS & STRADA WEIN SA	
COMATRELECO SA	KLAFS AG	ROLAND MURTEN AG	
COMMERCE DE FER FRIBOURGEOIS SA	KLEIN COMPUTER SYSTEM AG	RP TECHNIQUE	
COQUOZ CONSTRUCTIONS SA	LAMELCOLOR SA	RUFFIEUX FENETRES SA	
CORE FIDUCIAIRE REVICOR SA	LA LIBERTE	RWB GROUPE SA	
CREABETON MATERIAUX AG	LA PATI	SAG SCHWEIZ AG	
CRINIMAX - CLEMENT PEINTURE SA	LETEAM SA	SAGERIME SA	
CSS ASSURANCE	LEHMANN AMBIENTE AG	SANEO BY BRINGHEN SA	
CUISINOX SA	LES BAINS DE LA GRUYÈRE	SANITAS TROESCH	
DALLY BUREAU SA		SANSONNENS SA	
		SASSI CARRELAGES SA	
		SAUDAN-ZURBUCHEN SA	

# YOUNG DRAGONS CLUB

## SPONSORS MJ

BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG  
AHG-CARS

CHIP SPORT  
FONDATION BYKOV  
GROUPE E SA

MERBAGRETAIL.CH  
OCHSNER HOCKEY AG

## CLUBS DE SOUTIEN

LA CROSSE D'OR

LE GOTTÉRON

LE PUCK D'OR

SEE-LAC

## GOLDEN MEMBERS



## ACTIVE MEMBERS

ALLOBOISSONS SA

BESTPELLET WÄRME AG

CEP

CONSEIL EN PLACEMENTS SA

COMMUNE DE CORMINBOEUF

CV COMMERCE DE VIANDE SA

FRACHEBOUD SA

FRIBOURG TOURISME

POLYGRAVIA

ARTS GRAPHIQUES SA

INFOTEAM

INFORMATIQUE TECHNIQUE SA

JEAN-LOUIS VOYAGES

LA MOBILIERE

MICARNA SA

MOTOREX

OPEN-ING

POLYTYPE SA

READY TO BRAND

RÉGIE DE FRIBOURG SA

RICHARD CONSEILS  
& ASSOCIÉS SA

RICHEMONT

SABLES ET GRAVIERS

TUFFIERES SA

SANITAS TROESCH

SPORTCAFÉ

SWISS RECYCLING SERVICES

TECHNOGRUES SÀRL

TRANS-AUTO

VALIANT

VILLARS

MAÎTRE CHOCOLATIER SA

ZURICH

## HONORARY MEMBERS

3C SERVICES SA	COPRE	GRUYERE IMMO	OPTIC 2000
AB ELECTRONICS SÀRL	COQUOZ CONSTRUCTIONS SA	GUGGIARI GESTION SÀRL	ORTHOCONCEPT SA
AD ARCHITECTURE	CORO TEXTILES ET PUB SÀRL	GUILLET CONSTRUCTIONS GENERALES SA	PADEA SA
ADECCO HUMAN RESSOURCES SA	CREABETON MATERIAUX SA	HAYOZ & BRUHLART SA	PAUCHARD & SCHOUWEY SA
AIRPASSION	CRISCO FORMTECHNIK AG	HELVETICUM-INKASSO	PAUL GUGLER AG
ALLIANZ SUISSE SA	CSD INGENIEURS SA	HFR	PEPE-NEUHAUS SÀRL
ALTRAJOB SA	CSS ASSURANCE	HG COMMERCIALE	PRO TABLETTES SA
ALVES ETANCHEITE	CUISINOX	HOLZTEAM-WAEBER HOLZBAU AG	PRODUITS EPAGNY SA
AMS CONSTRUCTION METALLIQUE SA	CVT MÉCANIQUE SÀRL	HONEGGER SA	PROMAN
ANTAMA SA	DNS HOLDING SA	HUBERT ETTER ET FILS SA	PROPAYSAGES SA
ARCHITECTURE 360	DOOTIX SA	IDEAS EMPLOI SA	RADIO FRIBOURG
ART-TISONS SA	DORTHE & MONNARD AVOCATS	IDEORESTO	RASCO AG
ATEC PERSONAL AG	ECOMANIF SA	IMMOSEEKER AG	REDZO & FILS SA
ATELIERS FIRMANN SA	ELCOTHERM SA	INFOSYNERGIE SA	REFLEX FORMATION / COACHING
AUBERGE DU TILLEUL	EMMAR SA	INGENI SA	REGIS SA
AUBERGE ST-CLAUDE	EMMENTAL VERSICHERUNG	INNOSERVICE AG	RESTAURANT L'EQUINOXE SÀRL
AUTO-ÉCOLE GO PERMIS - MYRIAM LIAUDAT	ER COACHING SÀRL	IPTK INFORMATIQUE PME SÀRL	RICHARD CONSEILS & ASSOCIES SA
AUX 3 PETITS COCHONS	ERNEST GABELLA SA	IT IDEALES TECHNOLOGIES SA	RIEDO BAUCENTER AG
AVESCO RENT	ESPACE BUREAU SA	JACQUES KLAUS SÀRL	RMC TABLEAUX SA
AXA ASSURANCES SA	ETA FRAGNIERE SÀRL	JAMBOR SA	ROLAND MORAT AG
AZM-VENTES SA	ETSA ETANCHÉITÉ SA	JAR (SWITZERLAND) SA	ROMAG AQUACAREAG
B&W UTILITAIRES SA	EVOOQ SA	KDB PARQUETS SÀRL	RP TECHNIQUE SÀRL
BAECHLER RACING SÀRL	EWATRA PUBLICITE SA	LA PATI SA	RWB GROUPE SA
BAECHLER TRANSPORTS SA	FASEL G.& PARTNER SA	LANTHMANN CONSTRUCTIONS BOIS SÀRL	S. WAEBER PEINTURE SÀRL
BANDERET-FASEL SÀRL	FBI INFORMATIQUE SA	LEMAN STORES SA	SABLES ET GRAVIERS TUFFIERE SA
BDO SA	FELLA-AGRAR LANDTECHNIK AG	LE TEAM SA	SANEO BY BRINGHEN SA
BE SANITAIRE SÀRL	FIDAP SÀRL	LES BLANCHISSERIES GÉNÉRALES LBG SA	SANITAS TROESCH
BH SÀRL	FIDECO AG	LES PETITES BULLOISES	SCHENKER STOREN AG
BIG-PET AG	FIDUBULLE FIDUCIAIRE SÀRL	LEVINGO GMBH	SECH SA
BIOZ SÀRL	FIDUCONSULT SA	LILINET SÀRL	SENSELAN SÀRL
BOCCARD & PARTENAIRES SA	FRACHEBOUD SA	LUCEED SA	SGF SÀRL
BOSCHUNG MÖBEL AG	FONDATION L'ESTAMPILLE	LUIS AGUIAR SÀRL	SIGA
BOUCHERIE DE MARSENS	FROMAGERIE MOLESON SA	MAGTROL SA	SOCIETE FRIBOURGEOISE DE RECYCLAGE SA
BOUCHERIE YERLY	FROVAL SA, LAITERIE MODERNE, MAFONDUE.CH	MARCEL BOSCHUNG AG	SOLAREX SÀRL
BOULANGERIE-PÂTISSERIE GRANDJEAN FRÈRES	FRUTIGER AG	MAURICE BEAUD FILS CONSTRUCTIONS SA	SOLS AMBIANCE SA
BUGNON ECHAFAUDAGES SA	FS AGENCE BOIS SÀRL	MAUROUX-ROBATEL SÀRL	SOTTAS SA
BUGNON FRÈRES	G.DUCREST & FILS SÀRL	MAX NATURA SA	STUDIO MUSICALE
BULL JARDIN	G. RISSE SA	MAXCARS SA	SWICA ASSURANCE-MALADIE SA
BULTECH PRECISION SA	GAILLARD PAYSAGISME SÀRL	MEGAGEST SA AGENCE IMMOBILIÈRE	SWISSLIFE
BWT AQUA AG	GAINERIE MODERNE SA	MENUISERIE BARRAS	SWISSMECA SA
CABINET MEDICAL ASTRID KOHLER FUMEAUX SA	GARAGE-CARROSSERIE DU CENTRE BAECHLER & FILS SA	MENUISERIE FRANCOIS PASQUIER ET FILS SA	TANNER PUMPEN AG
CAFÉ DU GOTHARD	GARAGE DE L'AUTOROUTE - J.F. LACILLA SA	MERINGUES DE LA GRUYÈRE MEIER SÀRL	TDM.CH SA
CAMPING MUNTELIER	GARAGE GIRARD ET FILS SA	METALIS SÀRL	TECHNOGRUE SÀRL
CARDIOLOGIE FRIBOURG SÀRL	GARAGE JULMY	METALS DISTRIBUTION SA	THOLOS CENTRE MEDICAL SA
CARROSSERIE PHARISA SA	GARAGE KLAUS	MEUBLES KOLLY	TOPFEL CLEMENT ARCHITEKTEN AG
CARROSSERIE PIERRE BOVET ET FILS SA	GARAGE SPRING-BÄCHLER AG	MG SERVICES & EVENT SA	TRANSAUTO AG
CARROSSERIE SUARD	GARAGE YERLY FILS SÀRL	MICHELIN SUISSE SA	TRANSVOIRIE SA
CARROSSERIE WARPTEL AG	GENEUX DANCET SA	MOLLARD- IMMO SA	TSG SWITZERLAND SA
CATELLANI TRANSPORTS SA	GEOSUD SA	MPS CONSTRUCTIONS SA	TYROLIT
CELSA-CHARMETTES SA	GERANCE HIRT	MS LASER TOLERIE TECHNOLOGIE SA	VAUDOISE ASSURANCES
CENTRE TENNIS AGY	GERARD MAURON AUTO-ÉLECTRICITÉ SA	MYRTHA POOLS (SWITZERLAND) SA	VCS MAINTENANCE SA
CHARMAG SA	GILGEN DOOR SYSTEMS SA	NISSEN AG	VON BERGEN SA
CHARPENTES VIAL SA	GIP SA	NOYER ELECTRICITE SÀRL	WAEBER HMS SA
COLOR-CENTRE R. MEUWLY SA	GIROUD SÀRL	OLF SA	WAGO CONTACT SA
COMATRELECO AG	GRÉGOIRE PROGIN SA	OPEN-ING SA	XXL GROUP
COMMUNE DE CORMINBOEUF	GREENHOPE FOUNDATION		YVES SCHAFER SA
COMMUNE DE GRANGES-PACCOT	GROUPEVENTS SA		ZAUGG FIDUCIAIRE
			ZWEIFEL POMY-CHIPS AG



# FRIBOURG-GOTTÉRON LADIES

---

---

## LEGEND MEMBERS

AHG-CARS FRIBOURG	INTERPROFESSION DU GRUYERE
BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	L'ECLECTIQUE
GROUPE E	PROTECT'SERVICE FRIBOURG SA
HORNER REISEN AG	

---

## AILES DU DRAGON

ADECCO HUMAN RESSOURCES SA	HUBERT-ETTER ET FILS SA
BDO SA	MAX NATURA SA
CCIF	PATRICK PAPAUX SA
CREABETON MATERIAUX AG	SANEO BY BRINGHEN SA
HFR	WENGER BIKE

---

## FOUNDER MEMBERS

AEBITECH SA	INDALOSPACE SA
ALVES ETANCHEITE	KDB BUCHS SARL
ART-TISONS	MEDIAPARC SA - FRAPP
ATELIERS FIRMANN SA	O CHARRIERE ARCHITECTES
AZM-VENTES SA	ORTHOCONCEPT SA
BIG-PET AG	PADEA SA
BULLIARD IMMOBILIER SA	RADIO FRIBOURG
FIDUTRUST REVISION SA	SANITAS TROESCH
GETAZ MIAUTON SA	TRANSAUTO SA
GIP SA	TRANSVOIRIE SA
GOPERMIS AUTO-ECOLE	WAGO CONTACT SA
GWAFFOR KERSTIN	XXL GROUP
HONEGGER SA	

**MERCI À TOUS·TES  
POUR VOTRE SOUTIEN**

**DANKE AN ALLE FÜR  
IHRE UNTERSTÜTZUNG**



FRIBOURG HOCKEY CLUB  
OTTÉRON

ALBERT MICHEL







FÖR ENMAL, FÖR IMMER

FRIBOURG-GOTTÉRON

FRIBOURG-GOTTÉRON

NEW WORK  
You first

23

18

32

28 A

97

95

75



groupe e

groupe e

groupe e

groupe e

groupe e

groupe e

groupe e

groupe e

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

WARR

WARR

WARR

WARR

WARR

WARR

WARR

WARR

ALBO

ALBO

ALBO

ALBO

ALBO

ALBO

ALBO

ALBO

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR

net+FR



**HC FRIBOURG-GOTTÉRON SA**

Chemin de St-Léonard 5  
CH – 1700 Fribourg

+ 41 26 347 13 10  
office@fribourg-gotteron.ch  
www.gotteron.ch